



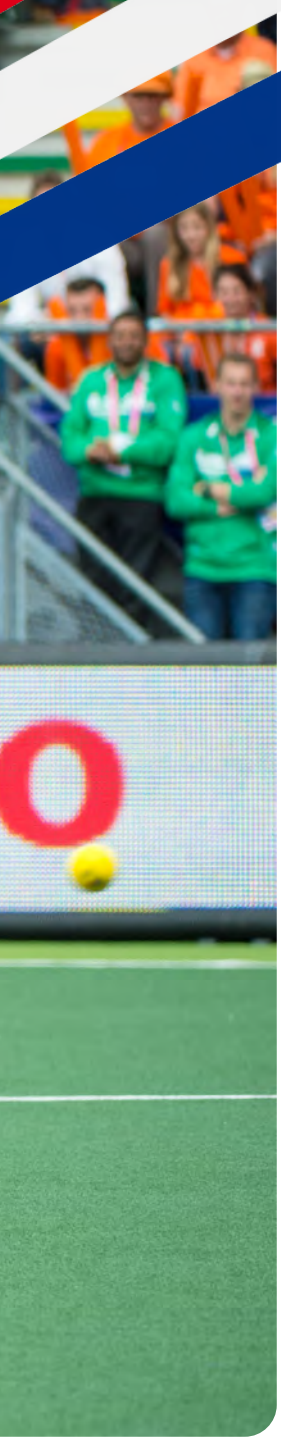
NATIONAAL FONDS VOOR DE SPORT

Omdat de sport het verdient



JAARVERSLAG 2025





INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	4
2025 het kantelpunt	7
Visie, missie en kernwaarden	8
Impactdoelen: Fysieke gezondheid	10
Impactdoelen: Mentale gezondheid van jongeren	12
Impactdoelen: Sociale cohesie	16
Impactdoelen: Persoonlijke ontwikkeling	18
Fondsen op naam	20
Unieke samenwerking	26
Governance	31
Financieel beleid en financiële resultaten	34
NFvdS Risico's en onzekerheden	35
Vooruitblik	36
Jaarrekening 2025	38
Colofon	62

VOORWOORD

VOORZITTER NATIONAAL FONDS VOOR DE SPORT

2025 was het jaar waarin we grote sprongen vooruit hebben gemaakt. We hebben laten zien dat sport méér is dan een doel op zich. Dat het een effectief middel is om maatschappelijke vraagstukken aan te pakken, van mentale en fysieke gezondheid tot sociale cohesie en persoonlijke ontwikkeling. Niet als belofte, maar als een Fonds dat samen met diverse partners aantoonbare resultaten boekt in de praktijk.

Om te beginnen wil ik via deze weg mijn oprechte dank uitspreken aan iedereen die zich de afgelopen jaren heeft ingezet voor het Nationaal Fonds voor de Sport. Aan de leden van het bestuur, de Bestedingsadviescommissie, onze partners, ambassadeurs, vrijwilligers, vrienden van het Fonds en alle betrokken meedenkers.

Dankzij jullie tijd, expertise, betrokkenheid en vertrouwen hebben we samen kunnen bouwen aan een fonds dat grote stappen zet en steeds meer maatschappelijke impact realiseert. Waar we vandaag staan, is het resultaat van gezamenlijke inzet.

De impactdoelen die we in 2024 hebben geïntroduceerd, zijn in 2025 succesvol door vertaald naar concrete programma's en resultaten. We hebben meer initiatieven ondersteund, meer partners aan ons verbonden en onze rol als fonds verder versterkt.

Het is duidelijk dat de beweging groeit. Steeds meer

partijen erkennen de waarde van sport als instrument voor maatschappelijke impact. Dat zien we terug in de kwaliteit en diversiteit van de aanvragen, in de groei van fondsen op naam en in de toenemende bereidheid om te investeren. Versterkt door het vehicel die we bieden die de beweging versnelt, omdat velen op zoek zijn naar een centraal punt die effectief, gericht en met beperkte kosten de sport kan ondersteunen.

Als Nationaal Fonds voor de Sport hebben we daar, ook in 2025, richting aan gegeven. Door scherp te kiezen, nieuwe samenwerkingen aan te gaan, te overtuigen én door aantoonbaar meer middelen te mobiliseren uit zowel publieke als particuliere fondsen. Ten tijde van het schrijven van deze tekst is duidelijk geworden dat dit tot het resultaat heeft geleid dat het fonds is verviervoudigd.

Wat daarbij helpt, is een team die de sport van binnenuit kent. Van bestuur tot directie, van medewerkers tot vrijwilligers, van de kleedkamer tot de bestuurskamer. We begrijpen hoe de

sportwereld werkt, waar de energie zit en hoe je die omzet in beweging. Om die reden ben ik ook heel blij met Ricardo van Rijn als medebestuurslid van het Nationaal Fonds voor de Sport die om meerdere redenen heel goed past bij ons Fonds.

Alle kennis van de sportmarkt stelt ons in staat om snel en doelgericht te handelen. We zetten middelen gericht in en maken impact zichtbaar. Dat is geen luxe, maar helaas vaak noodzaak. Want de vraag groeit, terwijl de potentie van sport nog lang niet volledig wordt benut.

Onze ambitie blijft helder: sport structureel positioneren als onderdeel van de oplossing voor onze maatschappelijke uitdagingen.

Omdat sport het verdient.

Tanja Dik, voorzitter Nationaal Fonds voor de Sport



Tanja Dik,
Voorzitter van het Nationaal Fonds voor de Sport



Bernt Schneiders,
Voormalig directeur van het VSBfonds

Bernt Schneiders, tot februari van dit jaar directeur van het VSBfonds en een van de initiatiefnemers van het Nationaal Fonds voor de Sport, vindt het opvallend dat de sport zo ver achterblijft bij kunst en cultuur als het gaat om geefgelden, fondsen en nalatenschappen.

“Bedrijven vinden het mooi om relaties mee te nemen naar bijvoorbeeld het Concertgebouw. Maar een lokale sportvereniging of een sportclub voor mensen met een beperking is voor veel gevers minder zichtbaar en daardoor vaak minder aantrekkelijk,” zegt Schneiders.

Volgens Schneiders is dat een opmerkelijke tegenstelling. “Sport draagt bij aan een gezonde, gelukkige en sterke samenleving. Het brengt mensen samen, verbindt generaties en vergroot de sociale samenhang. Het is een van de krachtigste bindmiddelen die we hebben in ons land.”

Juist daarom besloot Schneiders in 2022 met het VSBfonds niet alleen financieel bij te dragen, maar ook actief betrokken te zijn bij de oprichting van het Nationaal Fonds voor de Sport.

DIRECTEUR NATIONAAL FONDS VOOR DE SPORT

2025 was een jaar van versnelling. De vraag naar ondersteuning groeide fors. Op elk impactdoel waarvoor we een oproep organiseerden, zagen we hetzelfde beeld: meer aanvragen, veel meer dan we konden honoreren. Meer initiatieven, meer urgentie. Van jongeren die mentaal vastlopen tot buurten waar verbinding onder druk staat, overal wordt sport ingezet als antwoord.

Maar die groei legt ook iets bloot. Meer potentie dan capaciteit. Meer impact mogelijk dan we op dat moment konden financieren én organiseren.

Want achter de schermen werd die groei gedragen door een organisatie van minder dan 2 fte. Met enorme inzet, maar ook met duidelijke grenzen. In 2025 liepen we daar tegenaan. Operationeel en organisatorisch. Wat dat betreft was het geen gemakkelijk jaar. Maar het was een signaal dat we op de goede weg zijn. En dat we moesten doorpakken. Precies dat hebben we gedaan.

Na een intensieve en succesvolle zoektocht hebben we nieuwe fondsen en partners aan ons weten te verbinden. Daarmee hebben we niet alleen de urgentie geadresseerd, maar ook de basis gelegd voor structurele groei en aantoonbaar betere resultaten binnen afzienbare tijd.

Wat ons daarin onderscheidt, is dat wij de sport van binnenuit begrijpen. Van de kleedkamer tot de bestuurskamer. Van de lokale vereniging tot de bond en de topsport. We kennen de dynamiek, spreken de taal en weten waar het schuurt én waar het werkt.

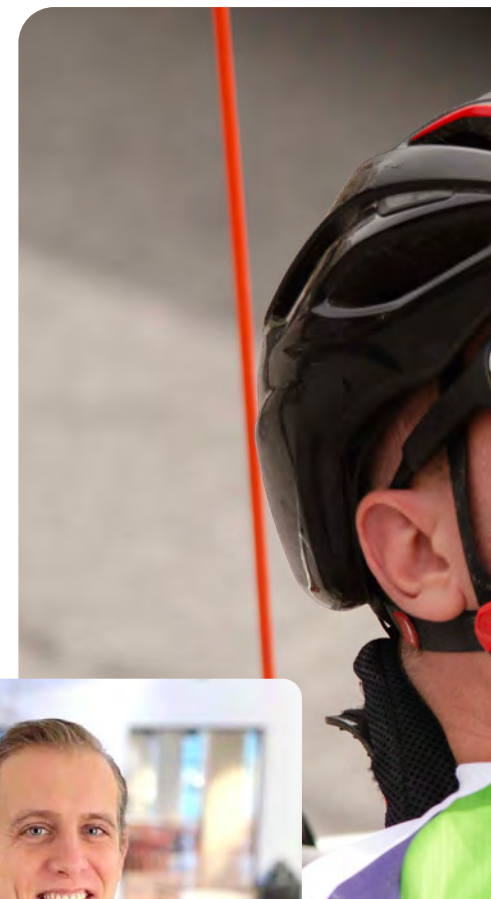
Juist daardoor kunnen we snel schakelen en gericht impact maken. Topsport als uithangbord, verenigingen en maatschappelijke sportorganisaties als fundament. Samen vormen zij de structuur waarmee we maatschappelijke impact niet alleen bedenken, maar ook daadwerkelijk realiseren.

De richting is helder. De beweging is ingezet. Het Nationaal Fonds voor de Sport staat stevig.

Cees Juffermans, directeur Nationaal Fonds voor de Sport



Cees Juffermans,
Directeur Nationaal Fonds voor de Sport.





2025 HET KANTELPUNT

Van idee, naar overtuiging, naar strategie, naar structurele groei.

Omdat sport het verdient. Het is een zin die eenvoudig klinkt. Maar er zit een wereld achter. Want waarom verdient sport het?

- Omdat het mensen gezonder maakt.
- Omdat het jongeren perspectief geeft.
- Omdat het buurten bij elkaar brengt.
- Omdat het allerlei mensen weer laat meedoen.

Na de kickstartfase van 2024, waarin het fonds voor het eerst meer impact wilde creëren en zich openstelde voor aanvragen, stond 2025 in het teken van verdieping en verbreding. Voor het eerst werden alle vier de impactdoelen in het jaar vertaald naar concrete oproepen, programma's en samenwerkingen.

De respons was overweldigend. Honderden aanvragen. Een veelvoud aan gevraagde middelen ten opzichte van het beschikbare budget. En vooral: een enorme diversiteit aan initiatieven die sport inzetten waar het, het hardst nodig is.

Dat maakte één ding duidelijk. De vraag is er. De energie is er. De ideeën zijn er. En het Nationaal Fonds voor de Sport is het systeem dat het mogelijk maakt.

VISIE, MISSIE EN KERNWAARDEN

Sport is veel meer dan een spel. Het is een krachtig middel om mensen te laten floreren, fysiek, mentaal én sociaal. Sport bevordert gezondheid, stimuleert persoonlijke ontwikkeling en brengt mensen samen. In een samenleving waarin steeds meer mensen zich uitgesloten voelen of onder druk staan, kan sport juist het verschil maken. Het is verbindend, laagdrempelig en positief.

VISIE

Het NFvdS streeft naar een samenleving waarin iedereen kan meedoen. Het Fonds ziet sport als motor van een sterke, gezonde en sociale samenleving. In deze visie is sport geen luxe, maar een basisvoorziening. Iedereen verdient de kans om mee te doen — ongeacht achtergrond, beperking of inkomen.

MISSIE

Het Fonds zet sport in als middel om mensen te activeren, te ontwikkelen en te verbinden. Met de initiatieven maakt het mogelijk dat mensen via sport kunnen werken aan:

- een betere fysieke gezondheid
- een betere mentale gezondheid
- persoonlijke groei en zelfvertrouwen
- verbinding met anderen en de samenleving

Juist mensen die op afstand staan, door mentale of fysieke beperkingen, sociale uitsluiting of financiële barrières, verdienen extra aandacht. Het Fonds gelooft dat sport ook voor hen een brug kan slaan naar participatie, perspectief en plezier.

KERNWAARDEN

Als onafhankelijk fonds opereert het NFvdS met een houding die past bij de dynamiek van sport zelf:

- **Open** – Het Fonds luistert, staat open voor samenwerking en handelt transparant
- **Nieuwsgierig** – Het Fonds zoekt actief naar nieuwe ideeën, partners en perspectieven
- **Ondernemend** – Het Fonds durft, schakelt snel en grijpt kansen met energie en lef

Het NFvdS gelooft dat duurzame impact ontstaat als er flexibel bewogen wordt, grenzen worden verlegd en altijd oog is voor wat werkt in de praktijk.



IMPACTDOELEN: FYSIEKE GEZONDHEID

Omdat stilstand achteruitgang is. Omdat gezondheid niet begint in het ziekenhuis, maar op het veld of in de zaal of in de gym of gewoon wandelend door het hele land. En omdat sport één van de weinige middelen is die preventie, plezier en participatie samenbrengt.

In 2025 hebben we die overtuiging getest in de praktijk.

De oproep voor fysieke gezondheid werd overweldigend ontvangen. In één maand tijd kwamen 158 aanvragen binnen, met een totaal aangevraagd bedrag van €855.000, tegenover een beschikbaar budget van €75.000. Bijzonder veel dank gaat uit naar de Stichting Talent die € 20.000,- heeft bijgedragen om daarmee een iets gezondere, sterkere en verbonden samenleving mogelijk te maken.

Dit was tevens een signaal dat sportverenigingen overal in Nederland willen bijdragen aan de gezondheid van hun omgeving, maar simpelweg de middelen missen om dat te doen. We kunnen de aanvragen als volgt onderverdelen:

- 39% van de aanvragen viel direct af (niet passend binnen de basisvoorwaarden)
- 31% sloot onvoldoende aan bij de impactdoelen
- Maar liefst 30% bleek inhoudelijk sterk en passend

Uiteindelijk konden we slechts een fractie honoreren: ruim €75.000 verdeeld over projecten die zich richten op onder andere ouderen, mensen met een beperking en mensen die nauwelijks bewegen. Wat ook opvalt, is niet alleen de vraag, maar ook de richting van die vraag. Steeds meer verenigingen zoeken naar manieren om hun sport toegankelijker te maken. Walking football. Aangepaste trainingsvormen. Nieuwe, laagdrempelige instapmomenten. Initiatieven die niet draaien om prestatie, maar om meedoen. Daar ligt ook de kracht. Want we weten bij het Fonds dat beleid vaak moeilijk landt, maar op deze manier gebeurt het vanzelf: dicht bij huis, bij de lokale sportvereniging, in een vertrouwde omgeving, samen met anderen.

De conclusie is helder. De infrastructuur ligt er al. De motivatie ook. Wat ontbreekt, is de financiële ondersteuning om deze beweging naar succesvolle executie te krijgen. Omdat sport het verdient om een centrale rol te spelen in de gezondheid van Nederland.



Voorbeeldproject - Conditie herstel Ouderen bij vv PPSC Ouderenraad

Dit project van voetbalvereniging PPSC biedt een vertrouwde, omgeving waar ouderen – na bijvoorbeeld een ziekenhuisopname door een hart- of herseninfarct – op een verantwoorde manier kunnen revalideren en hun oude conditieniveau kunnen terugkrijgen.

Het project zorgt op de volgende manieren voor een beter herstel:

- **Verlengde en gerichte nazorg:** Omdat reguliere revalidatietherapieën vaak kortdurend zijn, vult PPSC dit gat door een langdurige herstelplek te bieden die speciaal is afgestemd op het tragere hersteltempo van ouderen.
- **Samenwerking met specialisten:** Om een veilige training te garanderen, werkt de vereniging samen met fysiotherapeuten die gespecialiseerd zijn in de revalidatie van ouderen. Zij helpen bij het opstellen van passende trainingsprogramma's.
- **Toegankelijke faciliteiten:** Er wordt een speciale activiteitenruimte ingericht met aangepaste fitnessapparatuur die beschikt over een lage instap en een eenvoudige bediening, specifiek gericht op de fysieke mogelijkheden van ouderen.
- **Behoud van sociale contacten:** Deelnemers werken aan hun fitheid binnen hun eigen, bekende vereniging. Dit stimuleert het mentale welbevinden en voorkomt dat zij het contact met hun sportmaten (zoals de wandelvoetballers, tafeltennissers en fietsers) verliezen.

Dankzij een donatie van het Nationaal Fonds voor de Sport kan de club de benodigde specifieke apparatuur aanschaffen. Dit initiatief creëert bovendien synergie binnen de club, omdat de ruimte en apparatuur overdag door de ouderen en in de avonden door selectiespelers voor hun hersteltraining worden gebruikt.

Voorbeeldproject - Slowpitch Softbal bij Hoofddorp Pioniers

Honk- en Softbalvereniging De Pioniers gebruikt Slowpitch als een laagdrempelige, blessure- en instapvriendelijke sportvorm om beweegarmoede tegen te gaan en de fysieke gezondheid van volwassenen te verbeteren.

Het project helpt mensen met (een verhoogd risico op) gezondheidsklachten specifiek op de volgende manieren weer fit te worden:

- **Professionele begeleiding:** Binnen de club zijn ervaren fysiotherapeuten en leefstijlcoaches actief. Zij zetten hun expertise in om deelnemers met gezondheidsrisico's veilig en verantwoord te begeleiden.
- **Laagdrempelige instroom:** Slowpitch is toegankelijk voor elk niveau. Doordat ervaren en onervaren spelers samen trainen, is er altijd een trainer of maatje aanwezig om de basisbewegingen (zoals gooien, vangen en slaan) veilig aan te leren.
- **Geen drempels of verplichtingen:** Er is geen competitieverplichting en er wordt gewerkt met een flexibel strippenkaartsysteem. Dit maakt het makkelijk om op eigen tempo te starten en geleidelijk door te stromen naar structureel bewegen.

Dankzij een donatie van het Nationaal Fonds voor de Sport kan de club deze veilige, sociale en gezonde sportomgeving opzetten, zodat ook mensen die nu nog weinig bewegen of herstellende zijn, de stap naar een actieve leefstijl kunnen zetten.



IMPACTDOELEN: MENTALE GEZONDHEID VAN JONGEREN

Omdat te veel jongeren stilvallen. Omdat wachten op hulp geen oplossing is. En omdat beweging soms effectiever is dan medicatie. De urgentie is groot. De cijfers zijn bekend Maar in 2025 werd vooral zichtbaar hoeveel energie er al in dit veld aanwezig is om daar iets aan te doen. De noodzaak is groot, maar de bereidheid om te handelen minstens zo groot. Onderzoek laat zien dat sport en beweging een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan mentale gezondheid en weerbaarheid bij jongeren.

Omdat te veel jongeren stilvallen. Omdat wachten op hulp geen oplossing is. En omdat beweging soms effectiever is dan medicatie. De urgentie is groot. De cijfers zijn bekend Maar in 2025 werd vooral zichtbaar hoeveel energie er al in dit veld aanwezig is om daar iets aan te doen. De noodzaak is groot, maar de bereidheid om te handelen minstens zo groot. Onderzoek laat zien dat sport en beweging een belangrijke bijdrage kunnen leveren aan mentale gezondheid en weerbaarheid bij jongeren.

De oproep voor mentale gezondheid van jongeren leverde 28 aanvragen op, met een totaal aangevraagd bedrag van €232.305.

Deze oproep kwam tot stand in samenwerking met Augeo Foundation, die met een bijdrage van €50.000 mede mogelijk maakte dat meer initiatieven ondersteund konden worden. Maar de samenwerking ging verder dan financiering alleen. Samen zijn we een strategisch partnerschap aangegaan om middelen, kennis en netwerken effectiever te verbinden en daarmee meer impact te realiseren voor jongeren.





We zijn Augeo bijzonder dankbaar voor het vertrouwen en de samenwerking. Tegelijkertijd was het voor Augeo een positieve verrassing om te zien hoe snel het Fonds schakelt en hoeveel kennis van de sport- en maatschappelijke praktijk binnen het Nationaal Fonds voor de Sport aanwezig is.

Na selectie ontstond een beeld:

- 25% direct afgewezen
- 39% onvoldoende uitgewerkt of te algemeen
- 36% passend en kwalitatief sterk

Voor deze laatste groep was €100.000 beschikbaar, dat volledig is toegekend aan projecten verspreid over het land. Wat deze ronde bijzonder maakt, is de diversiteit.

Van voetbal tot vechtsport. Van urban tot vissen. Van meisjesgroepen tot jongeren in kwetsbare wijken. Sport blijkt geen doel op zich, maar een ingang. Een manier om jongeren weer in beweging te krijgen letterlijk en figuurlijk.

En dat is precies waar het verschil wordt gemaakt. Niet in grote systemen, maar in kleine interventies. Niet in lange trajecten, maar in directe ervaring. Niet in praten alleen, maar in doen. Tegelijkertijd liet deze ronde ook de complexiteit zien.

De kwaliteit van aanvragen varieert. De doelgroep vraagt om specifieke aanpakken. En de samenwerking met externe financiers, zoals Augeo Foundation, vergroot de impact, maar vraagt ook om scherpere keuzes en afstemming.

Wat blijft, is de kern. Er is behoefte. Er is initiatief. Er is bewijs dat het werkt. Het is de taak van het Fonds om dat bij elkaar te brengen en samen met de aanvragers tot resultaten te komen.

Omdat sport het verdient om een volwaardige rol te spelen in de mentale gezondheid van jongeren.

Voorbeeldproject - Mental Quick

Dagbesteding NYMA komt voort uit FC NYMA BOYS en dient als een sociale ontmoetingsplek voor mensen met psychische kwetsbaarheden en andere uitdagingen. MENTAL QUICK is een nieuw sportaanbod bij QUICK 1888, speciaal ontwikkeld voor jongeren met mentale problemen. Via sport en bewegen bieden wij deze jongeren niet alleen structuur en energie, maar ook ondersteuning in hun persoonlijke reis.

Het project zorgt op de volgende manieren voor herstel en een betere gezondheid:

- **Veilige en professionele begeleiding:** Door de sporttrainers van QUICK 1888 te combineren met de zorgexpertise van Dagbesteding NYMA in het clubhuis, krijgen kwetsbare jongeren (13-18 jaar) de intensieve psychosociale ondersteuning die zij nodig hebben.
- **Groei in zelfvertrouwen en verbinding:** Wekelijkse sportactiviteiten helpen jongeren om uit een spiraal van somberheid en eenzaamheid te breken. Door samen te bewegen en successen te boeken, ontwikkelen zij meer zelfvertrouwen en sociale vaardigheden.

Dankzij een donatie van het Nationaal Fonds voor de Sport kan de club dit initiatief opzetten om binnen één jaar minimaal 30 jongeren structureel fysiek actiever en mentaal sterker te maken.





Voorbeeldproject - Rust aan de Waterkant

Het project Rust aan de Waterkant is een innovatief en herstelgericht initiatief waarin sport, natuur en zorg samenkomen. Het is speciaal ontwikkeld om jongeren (12-25 jaar), veteranen en migranten met mentale klachten, trauma of PTSS een veilige plek te bieden om te revitaliseren, spanning los te laten en sociale verbinding te ervaren.

Het project zorgt op de volgende manieren voor herstel en een betere gezondheid:

- **Sportvissen als herstelmiddel:** Sportvissen dient als een rustige, laagdrempelige activiteit die deelnemers helpt te focussen en te onthaasten. De rust aan de waterkant biedt een unieke kans om stress te verminderen en mentaal op te laden.
- **Revitaliseren in de natuur:** De groene, stille omgeving speelt een sleutelrol bij het verlagen van het stressniveau. Het buiten zijn helpt deelnemers om uit een sociaal isolement te breken en zich weer verbonden te voelen met hun omgeving.
- **Gespecialiseerde begeleiding:** Deelnemers worden ondersteund door speciaal getrainde Trauma-VIScoaches. Dit waarborgt een kwalitatief, veilig en laagdrempelig traject dat nauw aansluit bij zorginstellingen en lokale verenigingen.

Dankzij een donatie van het Nationaal Fonds voor de Sport kan de pilot van dit project worden gerealiseerd. De financiering maakt de opleiding van de coaches, de aanschaf van materialen en de begeleiding mogelijk, wat de basis legt voor een structureel meerjarenprogramma binnen de hengelsport.

IMPACTDOELEN: SOCIALE COHESIE

In 2025 richtte de oproep voor sociale cohesie zich op verbinding in buurten en wijken. Omdat samen bewegen veel meer is dan samen sporten. Omdat ontmoeting de basis is van elke sterke samenleving. En omdat sport wijdverbreid is en tevens één van de laatste plekken is waar verschillen in afkomst of inkomen geen barrières hoeven te zijn.

De respons was breed: 34 aanvragen, met een totaal aangevraagd bedrag van €57.730.

De selectie liet een herkenbaar patroon zien:

- 38% direct afgewezen (niet passend of te infrastructureel)
- 32% onvoldoende onderbouwd
- 30% passend en impactvol

Voor deze projecten was €50.000 beschikbaar, dat volledig is ingezet.

Wat deze projecten kenmerkt, is hun eenvoud — en juist daarin hun kracht. Geen complexe structuren, maar praktische initiatieven:

- samen sporten in de wijk
- nieuwe doelgroepen betrekken
- ontmoetingen creëren waar die er eerst niet waren

En deze projecten laten ook zien dat het werkt. Sportverenigingen blijken een natuurlijke ontmoetingsplek.

Een plek waar mensen elkaar vinden zonder dat daar een programma of beleid voor nodig is.

Tegelijkertijd maakt deze ronde ook duidelijk waar de uitdaging zit. Veel aanvragen zijn nog onvoldoende scherp. Het onderscheid tussen sport als activiteit en sport als middel voor sociale cohesie vraagt om verdere begeleiding en bewustwording.

Daarnaast is het beschikbare budget simpelweg te klein voor de landelijke vraag en goede projecten blijven liggen. Dat is iets dat wringt en niet past bij onze doelstellingen. Want de behoefte aan verbinding groeit.

Conclusie: de oplossing ligt letterlijk en figuurlijk al op straat of op het veld. Omdat sport het verdient om mensen bij elkaar te brengen.





Voorbeeldproject - Vrangendael OldStars: Tafeltennis en Verbinding

TTV Sittard is de tafeltennisvereniging van Sittard en bestaat uit 150 leden. Leden spelen tafeltennis op recreatief, competitief en topsportniveau. Er is een breed aanbod van trainingen en competitie, alsook sociale activiteiten.

Vrangendael OldStars laat ouderen laagdrempelig tafeltennissen, sociale contacten versterken en vitaal blijven, met het bewezen NTTB-concept en een clinic van Bettine Vriesekoop, duurzaam ingebed in TTV Sittard. Het project zorgt op de volgende manieren voor vitaliteit, herstel en verbinding:

- **Bewezen en laagdrempelige methode:** Door gebruik te maken van het officiële OldStars-concept van de NTTB maken ouderen in de wijk op een veilige en verantwoorde manier (her)nieuw kennis met de sport. Dit helpt hen om fitter te worden en beweegarmoede tegen te gaan.
- **Inspirerende start en cursus:** Het project start krachtig met een Open Dag en een inspirerende clinic door oud-toptafeltennister Bettine Vriesekoop. Dit wordt opgevolgd door een gerichte, 10- tot 15-weekse cursus onder begeleiding van een gecertificeerde tafeltennistrainer.
- **Sociale samenhang en ontmoeting:** Naast het sporten staat verbinding centraal. Het project sluit af met een speciaal evenement (toernooi en demonstratie) om ontmoetingen tussen de deelnemers, clubleden en wijkbewoners te stimuleren en zo eenzaamheid te doorbreken.



Dankzij een donatie van het **Nationaal Fonds voor de Sport** kan TTV Sittard de opstartrisiko's afdekken en de clinic, materialen en trainer financieren. De inzet van de grote vrijwilligersgroep van de vereniging zorgt er vervolgens voor dat het aanbod laagdrempelig blijft en duurzaam wordt verankerd binnen de club.

IMPACTDOELEN: PERSOONLIJKE ONTWIKKELING

Om mensen weer in beweging te krijgen zoals richting onderwijs, werk en zelfstandigheid. Deze aanpak sluit direct aan bij bredere maatschappelijke vraagstukken.

Omdat perspectief soms ontbreekt maar ook omdat talent niet vanzelf tot bloei komt. En dan hebben we het niet over topsporttalent, maar over het talent niet bij de pakken neer te gaan zitten. Om de liefde voor beter worden te stimuleren, voor persoonlijke groei, het overwinnen van drempels, het in beweging komen. Kortom om weer vooruit te kijken.

De oproep voor persoonlijke ontwikkeling was de meest gerichte van de vier. Korter open, scherper geformuleerd — en dat was terug te zien in de resultaten.

In totaal kwamen 17 aanvragen binnen, met een beschikbaar budget van €58.000.

De kwaliteit lag zichtbaar hoger:

- 29% direct afgewezen
- 30% onvoldoende passend
- 71% inhoudelijk sterk en relevant

Vrijwel het volledige budget is toegekend aan projecten die sport inzetten als startpunt voor ontwikkeling, met name richting werk en maatschappelijke participatie.

Tegelijkertijd hebben we in de afgelopen periode ook

geleerd dat persoonlijke ontwikkeling een breed begrip is. In de praktijk zien we dat persoonlijke ontwikkeling vaak geen op zichzelf staand doel is, maar juist verweven zit in andere maatschappelijke opgaven. Of het nu gaat om mentale gezondheid, sociale verbinding of fysieke vitaliteit: persoonlijke groei blijkt vaak de uitkomst én de versterkende factor.

Daarom onderzoeken we hoe we deze ambitie in de toekomst gericht kunnen vormgeven. Niet als een afzonderlijke oproep, maar als een meer concrete programmalijn waarin sport mensen helpt stappen te zetten richting opleiding, werk en maatschappelijke participatie. Daarbij kijken we ook naar andere vormen van financiering en nieuwe samenwerkingen die beter aansluiten bij deze maatschappelijke opgave.

De taak voor ons is om deze ambitie verder te ontwikkelen tot een volwaardige aanpak met een duidelijke focus, meetbare impact en duurzame resultaten.

Omdat sport het verdient om mensen niet alleen in beweging te brengen, maar ook vooruit te helpen.





Voorbeeldproject - Set Your Life Goals x Keypro

Het project Set Your Life Goals x Keypro richt zich op jongeren en jongvolwassenen in Amsterdam Nieuw-West die opgroeien in kwetsbare omstandigheden, zoals armoede, sociaal isolement of een vluchtachtergrond. Het project zet sport in als krachtig startpunt om deze jongeren letterlijk en figuurlijk in beweging te brengen, hun zelfvertrouwen te vergroten en hen betere kansen te bieden op maatschappelijke participatie en werk.

Het project zorgt op de volgende manieren voor persoonlijke groei, activering en een betere gezondheid:

- **Gecombineerde totaalaanpak:** Het programma koppelt wekelijkse sportactiviteiten direct aan persoonlijke coaching, workshops over persoonlijke ontwikkeling en praktische arbeidsoriëntatie. Dit versterkt zowel de fysieke als de mentale weerbaarheid van de deelnemers.
- **Directe brug naar de arbeidsmarkt:** Door gerichte werkbezoeken bij bedrijven zoals Keypro en de samenwerking met partners zoals voetbalvereniging AVV SDZ, krijgen jongeren toegang tot netwerken en structureel perspectief op een zelfstandig bestaan.
- **Intensieve en gestructureerde begeleiding:** Via twee opeenvolgende pilotgroepen worden in totaal 20 deelnemers intensief begeleid. De opzet via instroom, tussentijdse evaluaties en individuele nazorgtrajecten garandeert een veilige en effectieve leeromgeving.

Dankzij een donatie van het Nationaal Fonds voor de Sport kan dit initiatief succesvol worden uitgevoerd. De bijdrage dekt de helft van de totale projectkosten en is essentieel om de sporttrainingen, workshops en coaching te realiseren, waarmee deze jongeren de kans krijgen om weer volwaardig mee te doen in de samenleving.



Voorbeeldproject - Out of the Box

Het project Out of the Box richt zich specifiek op jongeren en jongvolwassenen met psychosociale problemen die zich in een cruciale ontwikkelingsfase van hun leven bevinden. Het project streeft naar een samenleving waarin iedereen gezien wordt en mee kan doen, waarbij sport — en in het bijzonder de bokssport — wordt ingezet als krachtig middel voor persoonlijke groei en maatschappelijk herstel.

Het project helpt jongeren op de volgende manieren om fysiek én mentaal weer fit te worden:

- **De 'harde' en 'zachte' totaalaanpak:** Het project combineert de discipline, duidelijkheid en consequentheid van de bokssport (de harde kant) met de activerende, empathische begeleiding van sociaal werkers (de zachte kant). Dit unieke samenspel helpt jongeren om effectief aan hun persoonlijke leerdoelen te werken.
- **Bouwen aan veerkracht en zelfvertrouwen:** Door de intensieve trainingen en coaching leert gemiddeld 30-50% van de jongeren beter omgaan met frustratie en conflicten. Daarnaast ervaart 80% van de deelnemers na afloop een duidelijke verbetering in hun zelfvertrouwen en doorzettingsvermogen.
- **Toekomstperspectief en zelfredzaamheid:** Het gestructureerde programma biedt jongeren weer grip op hun leven. Deelnemers aan dit sportprogramma zijn statistisch 2,5 keer zo geneigd om succesvol terug te keren naar school of werk, wat hun zelfredzaamheid vergroot op het gebied van wonen, financiën en relaties.

Dankzij een donatie van het Nationaal Fonds voor de Sport kan dit waardevolle initiatief na het huidige projectjaar worden voortgezet en krijgt een grotere groep kwetsbare jongeren de kans om zich duurzaam te ontwikkelen.

FONDSEN OP NAAM

Gerichte impact vraagt gerichte keuzes. Niet elke gever wil hetzelfde. Niet elke investering vraagt dezelfde aanpak. Dat werd in 2025 duidelijker dan ooit. Waar matching met externe fondsen vaak complex en tijdrovend bleek, zagen we dat fondsen op naam juist versnelling brachten. Ze geven richting. Focus en eigenaarschap.

Niet elke gever wil hetzelfde. Niet elke investering vraagt dezelfde aanpak. Dat werd in 2025 duidelijker dan ooit. Waar matching met externe fondsen vaak complex en tijdrovend bleek, zagen we dat fondsen op naam juist versnelling brachten. Ze geven richting. Focus en eigenaarschap.

In één jaar tijd groeide het aantal fondsen op naam aanzienlijk. Elk fonds met een eigen doel, een eigen doelgroep en een eigen motivatie om bij te dragen.

Het laat zien dat de bereidheid om te investeren in sport groeit — mits het concreet, herkenbaar en doelgericht is.

Een Fonds op naam verbindt de intentie van de gever direct aan de impact in het veld. Ze zorgen voor meer betrokkenheid, meer continuïteit en meer effectiviteit. En misschien nog belangrijker: ze versnellen.

Twée soorten Fondsen op naam – Thematisch en persoonlijk

Het Nationaal Fonds voor de Sport biedt verschillende mogelijkheden om maatschappelijke ambities via sport duurzaam vorm te geven. De vorm verschilt, maar de ambitie is hetzelfde: maatschappelijke impact creëren via sport.





PERSOONLIJK

Sommige fondsen ontstaan vanuit persoonlijke betrokkenheid van (voormalig) topsporters, ambassadeurs of initiatiefnemers. Voorbeelden hiervan zijn fondsen zoals de Marit Bouwmeester Foundation, de Antoinette Foundation en het Krajenbrink Denksport Fonds. Rond een specifieke missie of doelgroep wordt financiering georganiseerd en worden initiatieven ondersteund die aansluiten bij de overtuiging en ambitie van de initiatiefnemers.

Krajenbrink Denksportfonds

Op 30 januari 2025 werd een van de eerste nalatenschappen binnen de Nederlandse sportwereld gelanceerd: het Krajenbrink Denksportfonds. Oprichter Johan Krajenbrink wijdde zijn loopbaan aan de professionele damsport als speler, trainer, coach, auteur en technisch directeur van de KNDB. Met dit fonds beoogt hij een duurzame bijdrage te leveren aan de Nederlandse denksporten in brede zin, met een specifieke focus op de damsport.

Financiële groei en maatschappelijke betrokkenheid

De start van het fonds verliep uiterst succesvol: binnen een week na de lancering was het startkapitaal reeds meer dan verdubbeld. Naast bijdragen van instanties zoals NOC*NSF en de diverse denksportbonden, mocht het fonds het afgelopen jaar rekenen op brede steun in de vorm van grote en kleine donaties van particulieren en denksportverenigingen door het hele land.

Krajenbrink blikt positief terug op deze betrokkenheid: *“Het is hartverwarmend om te zien dat zoveel mensen en organisaties willen bijdragen aan de denksporten in Nederland. Dit toont aan dat de mogelijkheid om specifiek aan sport te schenken relevanter is dan ooit.”*

Sinds de lancering zijn er in totaal **14 projecten** succesvol ondersteund. Hierna volgt een selectie van de projecten die dankzij het Krajenbrink Denksportfonds zijn gerealiseerd.

Johan Krajenbrink, oprichter - “Voor mij zijn het Leo van der Kar fonds en het Kellerfonds grote voorbeelden; ik heb hier in mijn verschillende rollen binnen de sport veel aan gehad. Goed voorbeeld doet volgen: dat is de basis van het Krajenbrink Denksportfonds.”

Wereldprimeur onder water: Dammen haalt het Jeugdjournaal

Op 17 juli 2025 vond in Zwemcentrum De Welle een unieke DamDag plaats, met 's werelds eerste officiële partij onderwaterdammen. Topdammers Martijn van IJzendoorn en Jan Groenendijk namen het op twee meter diepte tegen elkaar op aan een speciaal onderwaterdambord. Deze spectaculaire sportprimeur trok brede media-aandacht en haalde zelfs het NOS Jeugdjournaal.

Dankzij een donatie van het Krajenbrink Denksportfonds kon specialistische onderwatercamera- en geluidsapparatuur worden ingezet. Hiermee werd de partij live gestreamd voor honderden online kijkers en uitgezonden op schermen voor een volle tribune. Het geslaagde evenement liet op een innovatieve manier zien dat dammen een dynamische topsport is en biedt volop inspiratie voor de toekomst.



Emre Hageman & Simon Harmsma - WK Dammen in Afrika

Het Krajenbrink Denksportfonds heeft Emre en Simon ondersteund zodat zij dit uitzonderlijke sportieve evenement in een bijzondere omgeving konden meemaken. Voor beiden heeft dit geleid tot een onvergetelijke ervaring.

Zowel Emre als Simon hebben de finale van het WK Dammen bereikt, waarbij ze de kleurrijke damcultuur in Afrika hebben kunnen meemaken — een mijlpaal in hun sportieve loopbaan en een prachtig visitekaartje voor de Nederlandse damsport op het wereldtoneel.



Marit Bouwmeester Foundation: Watersport toegankelijk voor iedereen

De Marit Bouwmeester Foundation stelt zich ten doel om watersport toegankelijk te maken voor alle inwoners van het Koninkrijk der Nederlanden. Omdat watersport door hoge materiaalkosten en de afstand tot locaties vaak onbereikbaar is, wil de foundation drempels wegnemen en mensen vertrouwd maken met de kracht en het plezier van het water.

De eerste concrete stap richting deze doelstelling is de lancering van de Marit Bouwmeester Academy in het voorjaar van 2025. Gevestigd in het hart van het Haagse Laakkwartier richt de Academy zich specifiek op kinderen en jongeren voor wie watersport niet vanzelfsprekend is. Via scholen en de buitenschoolse opvang kunnen zij hier kennismaken met disciplines zoals zeilen, windsurfen, kanoën en suppen, met als doel de doorstroom naar verenigingen en zeilscholen te stimuleren.

Naast het sportieve aanbod fungeert de Academy als ontmoetingsplek voor educatieve programma's en samenwerkingsprojecten met scholen, sportverenigingen en lokale gemeenschappen om zo een brede, positieve impact te realiseren op de samenleving.

Marit Bouwmeester - "Mijn droom is altijd geweest om mijn ervaringen te delen en anderen te helpen hun eigen dromen waar te maken. De Marit Bouwmeester Academy is daar de perfecte plek voor."

Antoinette Foundation: Kracht putten uit sport

De Antoinette Foundation is opgericht door langebaanschaatster Antoinette Rijpma-de Jong. Vanuit haar eigen jeugdervaringen met pesten en buitensluiting ervaarde zij destijds hoe sport haar de vrijheid, het zelfvertrouwen en de kracht gaf om in zichzelf te geloven. Met haar foundation wil zij haar verhaal inzetten om andere kinderen en jongeren te helpen.

De foundation streeft naar een samenleving waarin pesten niet bestaat en elk kind zich veilig, gerespecteerd en gewaardeerd voelt. De organisatie gelooft dat sport een krachtig middel is om zelfvertrouwen op te bouwen, pesten te bestrijden en betrokken kinderen te ondersteunen. De foundation richt zich op drie pijlers:

- **Bewustwording:** Antoinette zet haar eigen verhaal in als inspiratiebron om te laten zien dat iedereen uniek is en je ondanks moeilijkheden grote doelen kunt bereiken.
- **Beweging:** Het ondersteunen van projecten op scholen en in de wijk die sport en bewegen gebruiken om pesten tegen te gaan en de impact ervan te verminderen.
- **Veilige sportomgeving:** Het ondersteunen van sportclubs die door middel van training en bewustwording actief bouwen aan een veilige en respectvolle sportomgeving voor iedereen.

THEMATISCH

Daarnaast ontstaan ook thematische Fondsen op Naam, waarin maatschappelijke organisaties of samenwerkingsverbanden sport bewust inzetten als middel om een specifieke doelgroep te bereiken.

Sport voor mensen met een visuele beperking

Een bijzonder voorbeeld hiervan is de samenwerking met de gezamenlijke fondsen voor mensen met een visuele beperking. Vanuit de overtuiging dat sport een belangrijke bijdrage levert aan gezondheid, zelfstandigheid en sociale participatie, kozen zij ervoor hun middelen onder te brengen bij het Nationaal Fonds voor de Sport. Daar waar financiering vaak stopt bij het beschikbaar stellen van middelen, zetten wij een stap verder. Dankzij onze kennis van de sportsector en ons brede netwerk verbinden wij initiatieven aan sportbonden, verenigingen en lokale partners. Daardoor krijgen projecten meer draagvlak, wortelen zij dieper in de praktijk en groeit hun maatschappelijke effect.

Vanuit deze samenwerking zijn inmiddels twee programmalijnen ontstaan:

Fonds Talenten met een Visuele Beperking

Dit fonds ondersteunt paralympische topsporters en talenten op hun weg naar internationale sportprestaties. De resultaten van de eerste drie jaar waren dusdanig positief dat de initiatiefnemers besloten het fonds met drie jaar te verlengen tot en met de Paralympische Spelen van 2028.

Het fonds laat zien dat gerichte ondersteuning verder gaat dan prestaties alleen. Het draagt ook bij aan zichtbaarheid, inspiratie en bewustwording rondom sport en mensen met een visuele beperking.

Fonds Breedtesport voor Mensen met een Visuele Beperking

Als vervolg op het succes van het talentenfonds werd in 2025 een tweede fonds gelanceerd, gericht op de breedtesport. Waar het talentenfonds zich richt op de top, richt dit fonds zich op het dagelijks mogelijk maken van sportdeelname voor mensen met een visuele beperking. Bijzonder is dat sporters uit het Fonds Talenten met een Visuele Beperking als ervaringsdeskundigen actief meedenken en meebeoordelen bij aanvragen.

Zo ontstaat een krachtig model waarin ervaring, kennis en praktijk samenkomen. Van topsport naar breedtesport. Van ondersteuning naar participatie. Van inspiratie naar structurele impact.





Voorbeeldproject - Nieuwe showdowntafel voor SKF Veenendaal

Showdownvereniging Veenendaal, ondergebracht bij Tafeltennisvereniging SKF, kan binnenkort rekenen op een hernieuwde sportbeleving. Dankzij een donatie uit het Fonds Breedtesport voor mensen met een Visuele Beperking wordt de huidige, versleten showdowntafel vervangen. Dit stelt de enthousiaste groep spelers die wekelijks op woensdag samenkomt in staat om weer onbezorgd en comfortabel te sporten.

De showdownsport is voor de deelnemers niet alleen van grote waarde voor de fysieke en mentale gezondheid, maar vervult ook een cruciale sociale rol binnen de vereniging. Met de komst van de nieuwe, kwalitatieve tafel wordt een veilige en optimale sportomgeving gegarandeerd, waardoor de sport structureel toegankelijk blijft voor mensen met een visuele beperking in de regio.



UNIEKE SAMENWERKING

HET VRIENDENLOTERIJ FANFONDS

De VriendenLoterij en het Nationaal Fonds voor de Sport lanceerden in november 2025 het VriendenLoterij FanFonds: een nieuw stimuleringsfonds waarmee zowel amateur- als betaaldvoetbalorganisaties een bijdrage kunnen aanvragen voor maatschappelijke projecten. Voor 2026 is een budget van 1,7 miljoen euro beschikbaar.

De VriendenLoterij werkt sinds 2005 samen met het voetbal aan maatschappelijke impact. Met het FanFonds krijgt die inzet een structureel vervolg. Het Nationaal Fonds voor de Sport verzorgt de onafhankelijke beoordeling en uitvoering. De combinatie van structurele financiering en een uitvoeringsorganisatie die diep geworteld is in de sportpraktijk, maakt snelle en gerichte impact mogelijk.



VSBFONDS

VSBfonds is vanaf de start van het Nationaal Fonds voor de Sport als founder een cruciale samenwerkingspartner. Deze samenwerking heeft het NFvds helpen groeien tot een volwaardig impactfonds in de sport. Door de steun van VSBfonds heeft het Fonds zich ook kunnen uitbreiden en herpositioneren. Samen met nieuwe financiers en samenwerkingspartners als de VriendenLoterij, Noaber Foundation, Augeo Foundation en de vele fondsen op naam kan het NFvds vanaf 2026 een grote stap maken en structureel waarde toevoegen aan de samenleving via sport.

VSBfonds,
iedereen doet mee





NAAL FONDS VOOR DE SPORT

Omdat de sport het verdient

SVERLEGERS

TT
TRIPLE
THREAT



LIFE GOALS



GRENSVERLEGERS

In 2025 heeft het Nationaal Fonds voor de Sport verdere invulling gegeven aan het leertraject Grensverleggers. Dit traject, mogelijk gemaakt met steun van de Noaber Foundation, brengt zes maatschappelijke sportorganisaties samen die ieder op hun eigen manier laten zien hoe sport verder gaat dan bewegen alleen. Deelnemende organisaties zijn 3x3 Unites, Harde Leerschool, NIVM, Triple ThreaT, Life Goals en Favela Street.

Deze organisaties delen een gezamenlijke overtuiging: sport is niet alleen een activiteit, maar een middel om mensen in beweging te brengen — fysiek, mentaal en sociaal. Niet alleen op het veld, maar juist ook daarbuiten. Richting meer zelfvertrouwen, meer verbinding, meer perspectief en meer deelname aan de samenleving.

In 2026 worden deze gezamenlijke waarden en effecten wetenschappelijk verder onderbouwd in een verandermodel. Daarmee willen we een nieuw en krachtig begrip introduceren binnen het sport- en maatschappelijke domein: een manier van kijken waarbij sport niet alleen wordt gezien als doel, maar als instrument voor duurzame maatschappelijke verandering.

Het uiteindelijke doel reikt verder dan afzonderlijke projecten. Het gaat om systeemverandering. Om sport doelgericht in te zetten bij urgente maatschappelijke uitdagingen rondom gezondheid, sociale cohesie en participatie. Vanuit de overtuiging dat sport en bewegen geen aanvulling zouden moeten zijn op de samenleving, maar een vanzelfsprekend onderdeel ervan.

Omdat sport niet alleen mensen in beweging brengt, maar ook systemen.

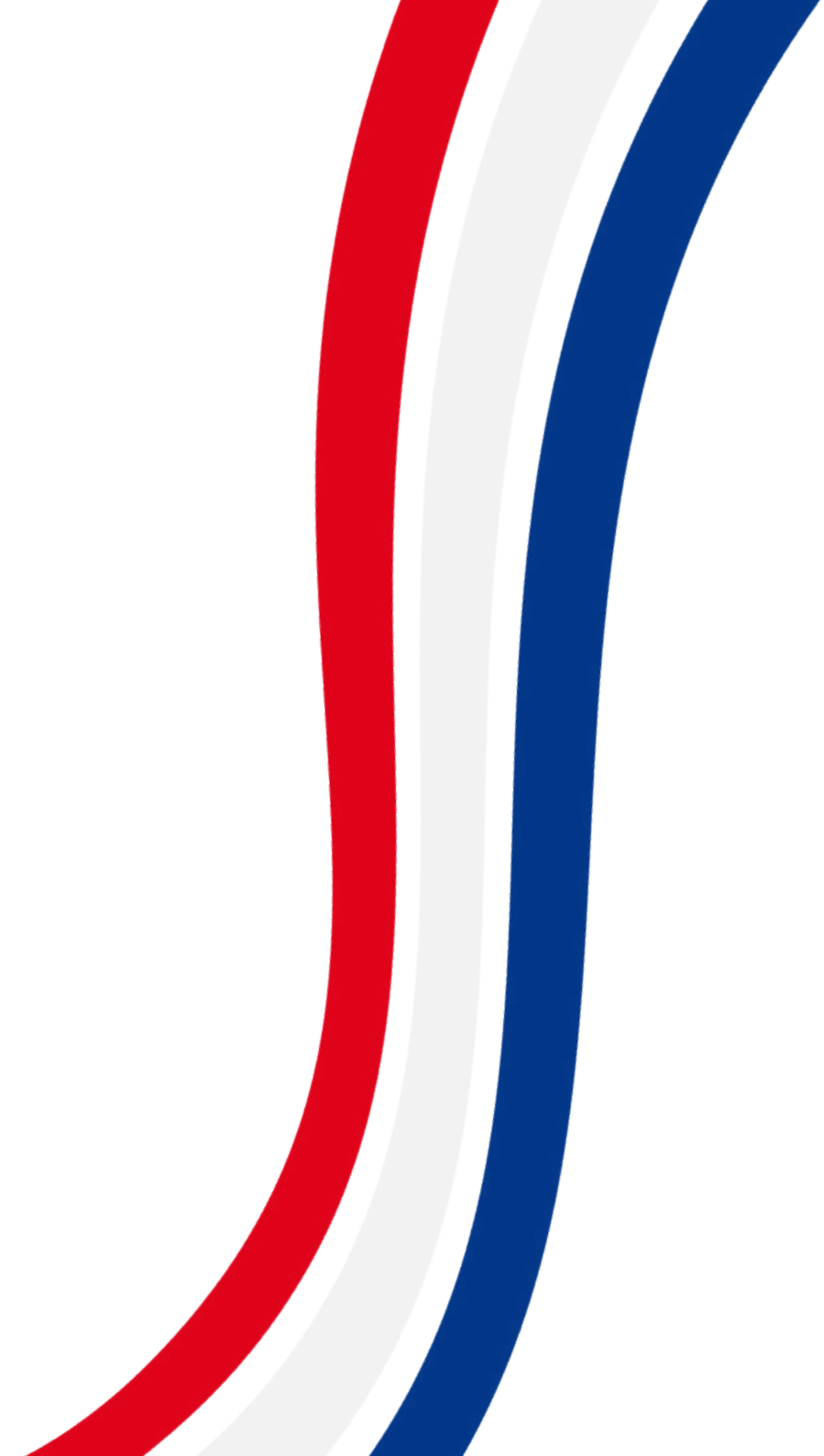
IMPACT

Het Nationaal Fonds voor de Sport is een impactfonds. Dat betekent dat we niet alleen financieren, maar bewust kiezen waar onze middelen het meeste verschil maken. Onze impactstrategie richt zich op vier doelen: fysieke gezondheid, mentale gezondheid en sociale cohesie. Voor elk van deze domeinen ontwikkelen we een impactprogramma, samen met kennispartners en financiers. We beginnen altijd met een grondige analyse van het vraagstuk, zodat de doelen, aanpak en beoogde effecten goed onderbouwd zijn. Zo zetten we onze middelen en expertise doelgericht in voor een gezondere, sterkere en socialere samenleving.

METEN, LEREN EN BLIJVEN VERBETEREN

Als impactfonds willen we weten of we daadwerkelijk het verschil maken dat we beogen. Daarom volgen we de projecten die we steunen nauwgezet en meten we via impactonderzoek wat de effecten zijn. Die opbrengsten delen we met sportorganisaties en onze kennis- en financiële partners, zodat de inzichten breed worden benut. Samen met kwantitatieve gegevens — zoals het aantal aanvragen, deelnemers en de spreiding van activiteiten — geven ze inzicht in de voortgang op onze impactdoelen. Op basis van deze bevindingen scherpen we onze strategie en doelen jaarlijks aan en stellen we bij waar nodig. Zo leren we continu en sturen we op wat werkt.

In 2024 zijn we gestart met deze werkwijze en in 2025 zijn de eerste resultaten van de gesteunde projecten binnen gekomen. De eerste rapportages verwachten we in 2026 te kunnen delen, die we via onze Kenniskring willen delen. Samen met de Hogeschool van Amsterdam en de Universiteit van Utrecht (USBO), zijn we gestart met de ideeën voor het opzetten van een meetinstrument dat we ook in 2026 verder willen ontwikkelen.



EPILOOG

EEN JAAR WAARIN WE HET HEBBEN LATEN ZIEN

2025 was het jaar waarin we het hebben laten zien. Dat sport niet alleen waardevol is, maar noodzakelijk. Dat investeren in sport geen kostenpost is, maar een maatschappelijke keuze. En dat de combinatie van goede ideeën, gerichte financiering en een sterke organisatie leidt tot echte impact.

We hebben gebouwd. Geleerd. Opgeschaald.

Maar we zijn er nog niet. Want de vraag groeit sneller dan de middelen. De uitdagingen worden groter. En de rol van sport belangrijker. Daarom is de volgende stap helder.

Meer investeren. Gerichter investeren. Samen bouwen aan een systeem waarin sport structureel kan bijdragen aan een gezondere, sterkere samenleving.

Omdat sport het verdient.

ORGANISATIE

Met een compact team van gemiddeld 2,2 fte en daarnaast een flexibele schil van experts op het gebied van werving, communicatie en onderzoek heeft het Fonds in 2025 veel bereikt. Maar met de groei van projecten en partnerschappen komt de organisatiecapaciteit onder druk te staan. Schaalvergroting is noodzakelijk om processen te versterken en structurele inkomstenbronnen te realiseren. In 2026 heeft door de opschaling en de verbreding van het Fonds een professionaliseringsslag aandacht nodig.

Deze professionaliseringsslag is door de Deloitte Impact Foundation ondersteund. Dankzij een team van professionals van Deloitte is het Fonds klaar om deze opschaling in 2026 verder vorm te geven.



GOVERNANCE

1. BESTUUR

Onze bestuurssamenstelling:



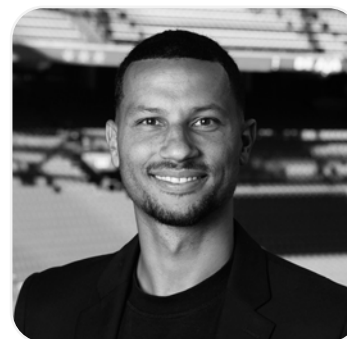
Tanja Dik
Voorzitter



Alexander van Spaendonck
Penningmeester



Dimitri Yocarini
Bestuurslid



Ricardo van Rhijn
Bestuurslid



Arjan de Vries
Bestuurslid

Er hebben enkele wijzigingen plaatsgevonden in het bestuur van het NFvdS. Ricardo van Rhijn en Arjan de Vries zijn tot het bestuur toegetreden. Het bestuur is onbezoldigd en ontvangt geen vergoeding voor haar werkzaamheden.

We zijn sinds 2021 een stichting met een ANBI-status. Het Nationaal Fonds voor de Sport houdt kantoor bij het VSBfonds aan de Mariaplaats in Utrecht

en bij De Weerelt van Sport aan de Orteliuslaan in Utrecht.

Vanaf 2023 zorgt een trapsgewijs aftreedschema voor bestuursleden ervoor dat de juiste kennis en ervaring in het bestuur geborgd blijft. Nevenfuncties van de bestuurders worden op de website van het NFvdS geactualiseerd. Het NFvdS onderschrijft de normen van de CBF-richtlijnen voor goed bestuur, integriteit en transparantie.

Arjan de Vries

Arjan de Vries heeft in 2025 de overstap gemaakt als voorzitter van de Bestedingsadviescommissie van het Fonds naar het bestuur. Arjan brengt ruime bestuurlijke ervaring mee vanuit de Nederlandse sportsector. Gedurende zijn loopbaan heeft hij leiding gegeven aan verschillende sportorganisaties en zich bewezen als verbinder tussen organisaties, mensen en maatschappelijke ambities.

Zijn kracht ligt in het ontwikkelen van samenwerkingen en het vertalen van complexe vraagstukken naar praktische oplossingen. Binnen het Nationaal Fonds voor de Sport draagt hij met zijn brede netwerk en kennis van sportorganisaties bij aan de verdere ontwikkeling van het Fonds en de maatschappelijke impact van sport.

Ricardo van Rhijn

In 2025 trad Ricardo van Rhijn toe tot het bestuur van het Nationaal Fonds voor de Sport. Van Rhijn brengt als voormalig profvoetballer van onder meer AFC Ajax heeft een scherp gevoel voor wat sport werkelijk betekent in het leven van mensen, op én buiten het veld. Gedurende zijn carrière was hij actief betrokken bij maatschappelijke initiatieven binnen de sport, met een nadruk op jeugdontwikkeling, gelijke kansen en mentale weerbaarheid. Niet vanuit de spotlights, maar vanuit de overtuiging dat sport een rol speelt waar het er echt toe doet.

“Sport heeft mij gevormd—niet alleen als speler, maar als mens. Juist daarom geloof ik dat we sport veel bewuster moeten inzetten om jongeren sterker, weerbaarder en verbonden te maken.”

Diezelfde overtuiging vertaalt hij nu naar zijn rol als bestuurder, waar hij bijdraagt aan het versterken van de verbinding tussen topsport, breedtesport en maatschappelijke impact. Zijn komst onderstreept de ambitie van het Fonds om sport niet alleen te faciliteren, maar ook strategisch in te zetten als kracht voor een gezondere en meer verbonden samenleving.

2.WERKORGANISATIE

De werkorganisatie bestaat uit twee personen: een algemeen directeur en een Impact & programmamanager, aangevuld met stagiaires en freelance experts op het gebied van marketing, communicatie en werving. Medewerkers en externe experts worden marktconform beloond binnen de financiële mogelijkheden van het fonds.

3. BESTEDINGSKOMMISSIE

De bestedingsadviescommissie vertegenwoordigt diverse disciplines en heeft de verantwoordelijkheid om deskundig advies te verstrekken over de toewijzing van middelen binnen het fonds. De commissie legt de nadruk op onafhankelijkheid, het bekijken van aanvragen vanuit diverse perspectieven en het waarborgen dat bestedingen in lijn zijn met het beleidsplan en de statuten van het fonds. In 2025 hebben zich wijzigingen in de Bestedingsadviescommissie voorgedaan. Arjan de Vries Voorzitter Algemeen Directeur Sportcluster Veenendaal heeft in 2025 de overstap gemaakt naar het bestuur van het NFvdS. Arno van Gerven, directeur Watersportverbond en Trinko Keen, KEEN Integrations B.V. voormalig topsporter en adviseur sport bij VSBfonds hebben zitting genomen in de Bestedingsadviescommissie.

4. KENNISKRING

Over de relatie tussen sport en gezondheidsvraagstukken, mentale fitheid, persoonlijke groei en de relatie tussen sport en sociale aspecten zoals inclusie en eenzaamheid wordt steeds meer duidelijk. Het Nationaal Fonds voor de Sport maakt gebruik van onderzoek op dat gebied en de toepassing daarvan in de praktijk en beleid, dat wordt uitgevoerd door onze (hieronder met naam genoemde) kennispartners. Dankzij hun bevindingen kunnen we bepalen op welke plek, bij welke doelgroepen en met welke aanpak de meeste impact is te behalen. Deze kennispartners adviseren het fonds vanuit hun onafhankelijke positie met kennis over de impactdoelen van het Fonds. De leeropbrengsten van de projecten die het fonds financiert, leveren we weer terug aan de kennispartners om mee te nemen in verder onderzoek en toepassing. Op deze manier maken we gezamenlijk de impact van sport beter zichtbaar. De kenniskring van het Nationaal Fonds voor de Sport bestaat uit:

- Universiteit Utrecht
- Mulier Instituut
- Kenniscentrum Sport en Bewegen
- Sport Innovator
- Haagse Hogeschool Impact of Sport
- Augeo Foundation
- Hogeschool van Amsterdam Sport & Business

FINANCIËEL BELEID EN FINANCIËLE RESULTATEN

Het grootste deel van de baten in 2025, zoals weergegeven in de jaarrekening, is afkomstig van NOC*NSF (ten behoeve van organisatiekosten) en VSBfonds (gelabeld voor donaties). Sinds de oprichting ondersteunen deze founding partners het Nationaal Fonds voor de Sport (NFvds) met jaarlijkse projectbijdragen. Ook in 2025 hebben zij het fonds opnieuw ondersteund. De financiële bijdrage van NOC*NSF eindigt aan het eind van 2025. VSBfonds heeft haar financiële bijdrage verhoogd tot en met 2027. Tegelijkertijd zijn we in gesprek met meerdere potentiële partners die zich meerjarig aan ons willen verbinden. In 2025 is dan ook het VriendenLoterijFonds opgericht waarmee een substantiële groei is te zien in onze baten. Dit betreft in eerste instantie een bijdrage tot en met medio 2027. Voor de twee soorten Fondsen Op Naam (persoonlijk en thematisch) zijn afspraken gemaakt voor een looptijd van meerdere jaren. Deze fondsen kunnen gedurende de looptijd worden aangevuld met eenmalige bijdragen van derden.

De projectbijdrage van Visio Foundation voor aflevering van het TV-format In 't Speelveld was eenmalig in 2025. De projectbijdrage van Noaber Foundation voor het leertraject "grensverleggers voor

de maatschappelijke waarde van sport" is in principe eenmalig, en loopt nog door in 2026.

Deze verbreding van de financieringsbasis is cruciaal om op termijn een structureel en toekomstbestendig fondsenmodel te realiseren en de continuïteit van de werkorganisatie te borgen. Dankzij deze steun hebben we in 2025 verdere stappen kunnen zetten in de opbouw van het fonds en de uitvoering van onze maatschappelijke missie. Daarbij streven we ernaar de kosten voor werving en administratie zo laag mogelijk te houden, zodat zoveel mogelijk middelen besteed worden aan onze doelstellingen. Onderstaand overzicht toont de verhouding tussen de verschillende kostenposten:

- **Besteed aan doelstelling: € 601.657**
- **Wervingskosten: € 74.350**
- **Kosten beheer en administratie: € 50.930**

Het doelpercentage van de baten is in 2025 lager dan beoogd vanwege de omvang van de bijdrage voor het VriendenLoterijFonds waar we in 2026 initiatieven mee kunnen ondersteunen.

	Totaal 2025	Begroting 2025	Totaal 2024
Doelbestedingspercentage van de baten	49%	71,4%	84,9%
Doelbestedingspercentage van de lasten	82,8%	86,5%	79,0%
Percentage wervingskosten ten opzichte van de baten	6%	6,9%	9%
Percentage kosten beheer en administratie ten opzichte van de lasten	7%	5,2%	8,4%





NFVDS RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Om het fonds financieel gezond en onafhankelijk te maken, is het van belang dat we toewerken naar een duurzame, diverse en stabiele inkomstenstroom. De verwachte **afbouw van bijdragen vanuit de founding partners** maakt het noodzakelijk om tijdig andere bronnen aan te boren. De focus ligt daarbij op de filantropiemarkt en vermogensfondsen. Ook in 2025 is er intensief geïnvesteerd in relatieopbouw, zichtbaarheid en positionering van het NFvds. De eerste resultaten van deze inspanningen beginnen zichtbaar te worden, wat perspectief biedt voor bredere en meerjarige financiële betrokkenheid van nieuwe partners.

Tot slot streeft het NFvds naar het opbouwen van een continuïteitsreserve van €250.000 om eventuele **toekomstige tegenvallers op te kunnen vangen**. Deze reserve wordt stapsgewijs opgebouwd in de komende jaren. De omvang is gebaseerd op een risicoanalyse van de vaste lasten en onzekerheden in inkomsten. Het NFvds beschikt over een vastgesteld beleggingsbeleid. Vanwege de huidige omvang van het vermogen is dit beleid nog niet geactiveerd. Zodra het fonds verder groeit en structureel vermogen opbouwt, zal dit beleid worden herijkt en in de praktijk worden toegepast. Het NFvds voldoet in 2025 ruim aan de normen van het CBF die wij als uitgangspunt gebruiken, met een doelbestedingspercentage van 82,8% van de lasten en een forse verlaging van de verhouding van wervings- en beheerkosten ten opzichte van vorig jaar. Hiermee laat het

fonds zien **op verantwoorde wijze middelen in te zetten ten behoeve van haar maatschappelijke missie**. Als jong fonds richt het Nationaal Fonds voor de Sport zich op het **veiligstellen** van voldoende **financiële middelen voor zowel de werkorganisatie als voor het ondersteunen van maatschappelijke sportprojecten** binnen vier centrale themadomeinen. Om effectief in te kunnen spelen **op fluctuaties in inkomsten en uitgaven** is gekozen voor een flexibele organisatie die eenvoudig kan op- en afschalen. Door actief in contact te blijven met relevante stakeholders en financiers, worden eventuele **financiële knelpunten** tijdig gesignaleerd en gezamenlijk aangepakt. Tegelijkertijd is het van belang dat de impactstrategie zowel door de geefmarkt als door maatschappelijke sportorganisaties wordt omarmd, om zo het **vertrouwen en de betrokkenheid** bij het fonds te versterken. Het NFvds voert periodiek een brede risico-inventarisatie uit op gebieden zoals communicatie, reputatie, financiën, organisatie en systemen. Voor elk geïdentificeerd risico worden direct passende beheersmaatregelen geformuleerd en doorgevoerd, zodat het fonds wendbaar en toekomstbestendig blijft opereren. Het bestuur besprak deze risico's in de bestuursvergaderingen en stemde eventuele aanpassing in beheersmaatregelen af met de medewerkers van de stichting. Dit systeem van risicomanagement wordt continue in verhouding met de omvang van de organisatie bijgesteld.

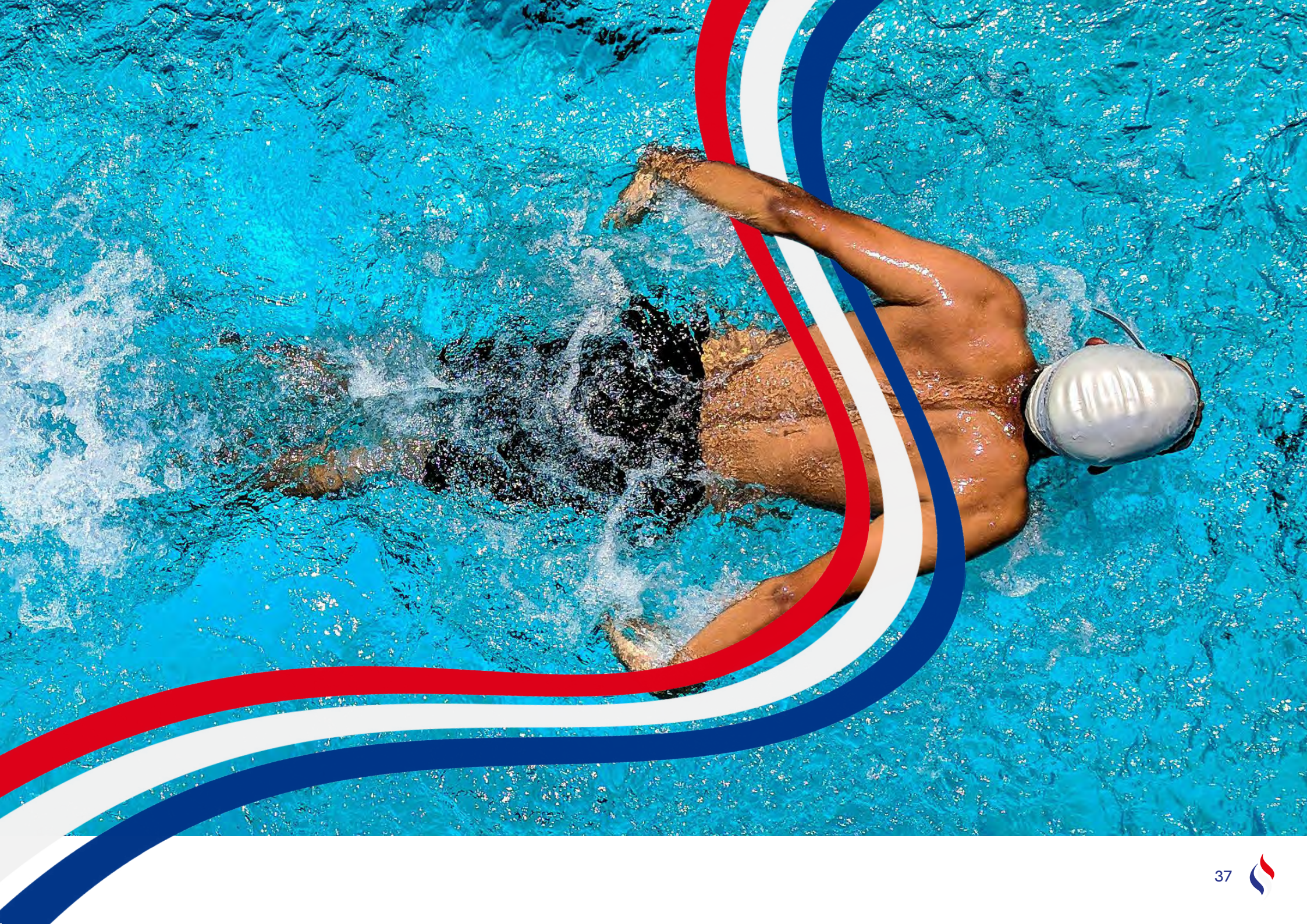
VOORUITBLIK

Onze statutaire doelstellingen blijven richtinggevend voor het beleid en de strategie van het fonds:

- Het bevorderen van sociale cohesie
- Het vergroten van de leefbaarheid in steden en dorpen
- Het bijdragen aan de volksgezondheid
- Het stimuleren van participatie en zelfredzaamheid
- Het aanzetten tot prestaties die bijdragen aan trots, verbondenheid en nationale identiteit
- En alle aanverwante initiatieven die deze doelen ondersteunen

Ons streven is om uit te groeien tot hét nationale, overkoepelende fonds voor sport en samenleving – een onmisbare speler in het veld. Samen met filantropen, major donors, private en liefdadigheidsfondsen bouwen we aan een duurzame financieringsbasis. Daarbij blijven partners als VSBfonds, VriendenLoterij, Blindenfondsen, Noaber Foundation, Augeo Foundation, initiatiefnemers van fondsen op naam cruciale partners in het realiseren van onze ambities. De implementatie van onze aangescherpte lange termijn impactstrategie gebeurt in nauwe samenwerking met bestuur, kenniskring, bestedingscommissie en werkorganisatie. Door continu te leren van de praktijk en feedback vanuit het veld, blijven we onze aanpak optimaliseren. De kennis en ervaring van onze partners blijven hierbij een belangrijke bron van inspiratie en richting. Om deze ambities waar te maken, is verdere versterking van onze organisatie noodzakelijk – met name op het gebied van fondsenwerving.

Meer capaciteit betekent meer slagkracht richting (potentiële) financiers en daarmee een grotere maatschappelijke impact. Hoewel het fonds langzaam groeit in omvang en bekendheid, streven we ernaar om op termijn minder afhankelijk te worden van onze founding partners. In 2023 zijn de eerste stappen gezet richting een nieuwe werkwijze; vanaf 2024 wordt deze werkwijze steeds zichtbaarder en biedt ze perspectief om nieuwe, potentiële partners aan ons te binden. We zijn inmiddels in gesprek met partijen die zich meerjarig aan het fonds willen verbinden. Daarmee beogen we niet alleen onze maatschappelijke doelstellingen dichterbij te brengen, maar ook de continuïteit van de werkorganisatie duurzaam te borgen. Niettemin blijft er een risico bestaan op minder inkomsten om onze gehele ambities in een keer waar te maken. Tegelijkertijd kan een sterke toename in middelen druk leggen op onze uitvoeringscapaciteit. Daarom blijft onze organisatie wendbaar en schaalbaar ingericht.



JAARREKENING 2025



JAARREKENING 2025

BALANS PER 31-12-2025

ACTIVA				
Na resultaatbestemming		31-12-2025		31-12-2024
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa		137		686
Vlottende activa				
Vorderingen		172.275		5.000
Liquide middelen		722.190		300.371
Totaal		894.602		306.057

PASSIVA

<i>Na resultaatbestemming</i>		31-12-2025		31-12-2024
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
Continuïteitsreserve	52.647		3.548	
Bestemmingsreserves	38.584		21.584	
Bestemmingsfondsen overig	438.140		24.875	
Bestemmingsfondsen op naam	75.045		52.409	
		604.416		102.416
Kortlopende schulden				
Crediteuren	1.830		2.033	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7.600		6.243	
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva	280.756		195.365	
		290.186		203.641
Totaal		894.602		306.057

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren	2.042	-	63
Baten van bedrijven	-	-	1.100
Baten van andere organisaties-zonder-winststreven	726.895	986.875	553.391
Baten van loterijen	500.000	-	-
Som van de geworven baten	1.228.937	986.875	554.554
Overige baten	-	-	-
Som van de baten	1.228.937	986.875	554.554
LASTEN			
Bestedingen aan doelstellingen	601.657	704.636	470.866
Wervingskosten	74.350	67.730	75.321
Kosten beheer en administratie	50.930	42.123	49.948
Som van de lasten	726.937	814.489	596.135
Saldo voor financiële baten en lasten	502.000	172.386	-41.581
Saldo financiële baten en lasten	-	-	-
Saldo van baten en lasten	502.000	172.386	-41.581

RESULTAATBESTEMMING

	Realisatie 2025		Realisatie 2024
	€		€
Toevoeging/onttrekking aan:			
Continuïteitsreserve	49.099	-	-99.056
Bestemmingsreserve VSBfonds	14.488	-	21.584
Bestemmingsreserve Sportfonds Mentale Gezondheid	-15.287	-	-
Bestemmingsfonds Noaber Foundation (Leertraject Grensverleggers)	6.064	-	24.875
Bestemmingsfonds VriendenLoterij FanFonds	425.000	-	-
Bestemmingsfonds Leo van der Kar Sportfonds	-1.125	-	-2.375
Bestemmingsfonds Fonds Talenten met een Visuele Beperking	-6.564	-	-13.329
Bestemmingsfonds Kingdom Talentfonds	-5.000	-	-
Bestemmingsfonds Marit Bouwmeester Foundation	-1.576	-	6.670
Bestemmingsfonds Krajenbrink Denksportfonds	31.555	-	20.050
Bestemmingsfonds Antoinette Foundation	5.346	-	-
Bestemming saldo van baten en lasten	502.000	-	-41.581

OVERZICHT LASTENVERDELING

	Besteed aan de doelstelling	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2025
	€	€	€	€
Lasten				
Uitgaande giften	345.677	-	-	345.677
Personeelskosten	176.322	62.566	45.502	284.390
Communicatiekosten	4.322	4.321	-	8.643
Kantoor- en algemene kosten	74.996	7.342	5.340	87.678
Afschrijvingen	340	121	88	549
Totaal lasten	601.657	74.350	50.930	726.937

	Totaal 2025	Begroting 2025	Totaal 2024
	€	€	€
Lasten			
Uitgaande giften	345.677	531.598	270.675
Personeelskosten	284.390	245.211	281.682
Communicatiekosten	8.643	19.623	13.285
Kantoor- en algemene kosten	87.678	18.057	29.944
Afschrijvingen	549	-	549
Totaal lasten	726.937	814.489	596.135



	Totaal 2025	Begroting 2025	Totaal 2024
	€	€	€
Doelbestedingspercentage van de baten:			
Besteed aan doelstellingen/totale baten	49,0%	71,4%	84,9%
Doelbestedingspercentage van de lasten:			
Besteed aan doelstellingen/totale lasten	82,8%	86,5%	79,0%
Percentage wervingskosten:			
Wervingskosten/som van de geworven baten	6,0%	6,9%	9,0%
Percentage kosten beheer en administratie:			
Kosten beheer en administratie/totale lasten	7,0%	5,2%	8,4%

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	2025	2024
<i>Indirecte methode</i>	€	€
Overschot/tekort	502.000	-41.581
Afschrijvingen	549	549
Mutatie van overige vorderingen	-167.275	58.000
Mutatie van overige kortlopende schulden	86.545	86.756
Kasstroom uit operationele activiteiten	421.819	103.724
Mutatie in liquide middelen	421.819	103.724

ALGEMENE TOELICHTING

Naam rechtspersoon	Nationaal Fonds voor de Sport
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Arnhem
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	83468404

Belangrijkste activiteiten

Stichting Nationaal Fonds voor de Sport is een initiatief van NOC*NSF en sportbonden, mede ondersteund door het VSBfonds met steunbetuiging van het Ministerie van VWS. Haar missie betreft het belangeloos mensen en organisaties ondersteunen die sociale en maatschappelijke verbeteringen realiseren via sport.

De Stichting heeft de ANBI status en is ingeschreven onder RSIN 862885978.

Locatie feitelijke activiteiten

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Arnhem.

GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Algemeen

Algemene grondslagen

De jaarrekening 2025 is opgesteld overeenkomstig Richtlijn 650 “Fondsenwervende Organisaties” van de Raad voor de Jaarverslaggeving en de andere hoofdstukken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving. Het doel is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

Vergelijking met voorgaand boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn, baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Grondslagen voor waardering activa

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en (eventuele) bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen op materiële vaste activa vinden lineair plaats op basis van een vast percentage van de aanschafwaarde, op basis van verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid, tenzij anders vermeld. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

De overige vorderingen en transitoria hebben een looptijd van korter dan 1 jaar, tenzij expliciet anders is vermeld in de betreffende toelichting.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor zover de liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt dat in de toelichting vermeld.

Grondslagen voor waardering passiva

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is een vrij besteedbaar vermogen en is het resultaat van de in het verleden gerealiseerde positieve en negatieve saldi van de staat van baten en lasten. Tekorten in enig jaar worden geboekt ten laste van deze reserve mits het saldo van de reserve dit toelaat.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves betreffen het deel van de reserves dat wordt afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking is door het bestuur aangebracht.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen betreffen het deel van de reserves dat wordt afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking is door derden aangebracht.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde.

Grondslagen voor baten en lasten

Baten

De inkomsten worden toegerekend aan het boekjaar waar deze betrekking op hebben.

Subsidiebaten

Baten van verstrekkers anders dan de overheid, zoals bedrijven en andere/ verbonden organisaties zonder winststreven, die in wezen in de vorm van een subsidie zijn verstrekt, worden tevens verantwoord ter hoogte van de aangegane verplichting tot besteding, dan wel gemaakte kosten overeenkomstig de subsidievoorwaarden. Deze beoordeling vindt plaats op grond van de indicatoren van RJ 640.205, waarbij het geheel van de feiten en omstandigheden in acht wordt genomen. Baten van verstrekkers anders dan de overheid, zoals bedrijven en andere/verbonden organisaties zonder winststreven, die niet in de vorm van een subsidie zijn verstrekt, worden verwerkt in het jaar van toekenning.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Donatieverplichtingen / bedragen besteed aan doelstellingen worden ten laste van het boekjaar gebracht waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de aanvrager is meegedeeld en er een in rechte afdwingbare verplichting is ontstaan, ongeacht in welk boekjaar de donatie wordt uitgekeerd.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. De pensioenregeling is verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Grondslagen voor kasstroomoverzicht

Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. Het gedeelte dat betrekking heeft op de interest is aangemerkt als een uitgave uit operationele activiteiten.

TOELICHTING OP BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

Boekwaarde 1 januari 2025

Aanschafwaarde

Cumulatieve afschrijvingen

Mutaties 2025

Afschrijvingen

Boekwaarde 31 december 2025

Aanschafwaarde

Cumulatieve afschrijvingen

Afschrijvingspercentage

Andere vaste
bedrijfsmiddelen

€

1.646

-960

686

-549

-549

1.235

-1.098

137

33,3

Toelichting

De activa zijn zowel aangewend voor de bedrijfsvoering als de doelstelling.

VORDERINGEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Nog te ontvangen bedragen		
Visio Foundation	50.000	-
VSBfonds	100.000	-
Stichting Talent	20.000	-
Bartiméus Fonds	-	5.000
Nog te ontvangen bedragen	2.275	-
Totaal	172.275	5.000

LIQUIDE MIDDELEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
ABN AMRO	722.190	300.371
Totaal	722.190	300.371

Toelichting

Informatieverschaffing over liquide middelen

De liquide middelen staan, met inachtneming van de bestemmingsfondsen, ter vrije beschikking van Stichting Nationaal Fonds voor de Sport.

RESERVES EN FONDSEN - Continuïteitsreserve

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	3.548	102.604
Resultaatbestemming	49.099	-99.056
	52.647	3.548
Stand 31 december	52.647	3.548
De gewenste omvang van de continuïteitsreserve, te bereiken in de periode tot 2028, is € 250.000.		

RESERVES EN FONDSEN - Bestemmingsreserve

	2025	2024
	€	€
Stand 1 januari	21.584	-
Resultaatbestemming	17.000	21.584
	38.584	21.584
Stand 31 december	38.584	21.584

	Stand 1 januari	Toevoeging	Onttrekking	Stand 31 december
	€	€	€	€
Bestemmingsreserve VSBfonds	21.584	150.000	-135.512	36.072
Bestemmingsreserve Sportfonds Mentale Gezondheid	-	100.002	-97.490	2.512
	21.584	250.002	-233.002	38.584

VSBfonds

Bestedingsdoel: het doen van donaties in verschillende oproepen vanuit het Nationaal Fonds voor de Sport en een bijdrage aan de werkorganisatie.

Sportfonds Mentale Gezondheid

Bestedingsdoel: jongeren (13-18 jaar) die mentale problemen hebben of ervaren en die daarbij ondersteund kunnen of willen worden. We richten ons niet op preventie van mentale problemen en niet op projecten voor jongeren die al zorg ontvangen. Het betreft een door het bestuur opgericht fonds vanuit een eenmalige bijdrage van Augeo.

RESERVES EN FONDSEN - Bestemmingsfondsen overig

			2025	2024
			€	€
Stand 1 januari			24.875	-
Resultaatbestemming			413.265	24.875
			438.140	-
Stand 31 december			438.140	24.875
	Stand 1 januari	Toevoeging	Onttrekking	Stand 31 december
	€	€	€	€
Noaber Foundation (Leertraject Grensverleggers)	24.875	60.000	-71.735	13.140
Visio Foundation (In 't Speelveld)	-	13.500	-13.500	-
VriendenLoterij FanFonds	-	425.000	-	425.000
	24.875	498.500	-85.235	438.140

Bestemmingsfondsen waar een tegenprestatie van de stichting voor wordt verwacht namens de verstrekker van de middelen worden hieronder apart verantwoord.

VriendenLoterijFanFonds

Bestedingsdoel: een nieuw idee of project waarbij de kracht van voetbal wordt ingezet om de fysieke, mentale en sociale gezondheid van voetballiefhebbers te verbeteren en de verbinding met (nieuwe of andere) mensen op hun club of in hun omgeving.

Eind 2025 is de eerste bijdrage van 500.000 ontvangen.

Noaber Foundation (Leertraject Grensverleggers)

Bestedingsdoel: de verdieping en verdere uitwerking van het leertraject "grensverleggers voor de maatschappelijke waarde van sport".

Het project heeft een looptijd tot en met 2026 en wordt op basis van realisatie verantwoord aan de financieringspartner.

Visio Foundation (In 't Speelveld)

In 2025 heeft Visio Foundation een bijdrage beschikbaar gesteld voor het mogelijk maken van een aflevering van het TV-format In 't Speelveld. In het najaar is deze bijdrage van 7.500 euro in het geheel besteed en verantwoord.

RESERVES EN FONDSEN - Bestemmingsfondsen fonds op naam

			2025	2024
			€	€
Stand 1 januari			52.409	41.393
Resultaatbestemming			22.636	11.016
			75.045	52.409
Stand 31 december			75.045	52.409
	Stand 1 januari	Toevoeging	Onttrekking	Stand 31 december
	€	€	€	€
Leo van der Kar Sportfonds	1.125	-	1.125	-
Fonds Talenten met een Visuele Beperking	7.064	86.000	92.564	500
Kingdom Talentfonds	17.500	-	5.000	12.500
Marit Bouwmeester Foundation	6.670	18.692	20.268	5.094
Krajenbrink Denksportfonds	20.050	38.105	6.550	51.605
Antoinette Foundation	-	10.346	5.000	5.346
	52.409	153.143	130.507	75.045

De bestemmingsfondsen op naam bestaan uit fondsen waar degene die de middelen beschikbaar stelt een naam heeft gegeven. De ter beschikking gestelde bijdragen worden op verzoek van de gever aangewend voor specifieke doelstellingen. Het verloop van de Fondsen op Naam is de onderstaande tabel verantwoord.

Fonds Talenten met een Visuele Beperking

Bestedingsdoel: het fonds zorgt ervoor dat talentvolle sporters met een visuele beperking kunnen toewerken aan een deelname aan de Paralympische Spelen. In het najaar van 2025 zijn afspraken gemaakt met meerdere fondsen ten behoeve van Fonds Talenten met een Visuele Beperking. Dit betreft een meerjarige afspraak voor de jaren 2026, 2027 en 2028. De donaties worden in de jaren voorafgaand toegekend.

Fonds Breedtesport voor mensen met een Visuele Beperking

Bestedingdoel: breedtesport mogelijk maken voor mensen met een visuele beperking door het ondersteunen van concrete projecten.

Met een deel van de fondsen die in het FTVB zitten zijn afspraken gemaakt om concrete projecten te ondersteunen. Voor het eerste jaar (2026) is 66.000 beschikbaar. Voor de opvolgende jaren 2027 en 2028 is 50.000 beschikbaar en op basis van een positieve evaluatie eventueel meer. De donaties worden in de jaren voorafgaand toegekend.

Kingdom Talentfonds

Samen met de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond (KNBSB) zijn we in gesprek om het bestedingsdoel te concretiseren. In overleg is besloten een deel van de bijdrage in te zetten voor organisatiekosten.

Marit Bouwmeester Foundation

Samen met de Marit Bouwmeester zijn we in gesprek om het bestedingsdoel te concretiseren. In 2025 hebben we de Marit Bouwmeester Academy ondersteund en is in overleg besloten een deel van de bijdrage in te zetten voor organisatiekosten.

Krajenbrink Denksportfonds

Bestedingsdoel: Het KRAJENBRINK DENKSPORTFONDS richt zich op het bieden van kansen aan de denksporten dammen, schaken en bridge met een bijzondere focus op dammen. Het Fonds ondersteunt projecten en initiatieven die bijdragen aan innovatie, ontwikkeling en promotie van deze sporten. Gedurende het jaar is een onverwachte hogere uitkomst van de wervingsacties gerealiseerd. Er zijn gesprekken gaande om structurele partners te vinden om het fonds voor een langere tijd middelen beschikbaar te hebben voor dit bestedingsdoel.

De Antoinette Foundation

Samen met Antoinette Rijpma- De Jong zijn we in gesprek om het bestedingsdoel te concretiseren. In overleg is besloten een deel van de bijdrage in te zetten voor organisatiekosten.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	1.830	2.033
	1.830	2.033
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffingen	7.600	6.243
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva		
Nog te betalen toekenningen Fonds Talenten met een Visuele Beperking	73.625	87.500
Nog te betalen toekenningen VSBfonds	143.215	75.487
Vooruit ontvangen Fonds Breedtesport voor mensen met een Visuele Beperking	5.000	-
Vooruit ontvangen Fonds Talenten met een Visuele Beperking	10.000	-
Vakantiegeld	9.805	8.107
Accountantskosten	5.518	5.260
Nettolonen	-	8.568
Overige te betalen bedragen	24.788	2.013
Te betalen pensioen	8.805	8.430
	280.756	195.365
Totaal	290.186	203.641

Niet in de balans opgenomen activa

Voorwaardelijke activa

Ultimo 2025 zijn door verschillende fondsen toezeggingen gedaan voor de jaren 2026, 2027 en 2028 voor in totaal € 197.000.

TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN		
	2025	2024
	€	€
Baten van particulieren	2.042	63
Baten van bedrijven	-	1.100
Baten andere organisaties zonder winststreven		
NOC*NSF	200.000	200.000
VSBfonds	200.000	200.000
Fonds Talenten met een Visuele Beperking	86.000	84.171
Marit Bouwmeester Foundation	18.692	6.670
Krajenbrink Denksportfonds	38.105	20.050
Noaber Foundation (Leertraject Grensverleggers)	60.000	38.000
De Antoinette Foundation	10.346	-
Sportfonds Mentale Gezondheid	50.002	-
Sportinnovator	30.250	-
Visio Foundation (In 't Speelveld)	13.500	-
Overige baten	20.000	4.500
	726.895	553.391
Baten van loterijen		
VriendenLoterij FanFonds	500.000	-
	1.228.937	554.554
	1.228.937	554.554

Baten

De baten van de stichting zijn onder te verdelen in baten van particulieren, bedrijven, organisaties zonder winststreven en loterijen. Er zijn ruim 14% meer baten gerealiseerd dan begroot. Dit komt voornamelijk door de bijdrage van de VriendenLoterij.

LASTEN

	2025	2024
	€	€
Uitgaande giften		
VSBfonds	243.002	178.416
Fonds Talenten met een Visuele Beperking	72.500	87.500
Leo van der Kar Sportfonds	1.125	2.375
Marit Bouwmeester Foundation	19.000	-
Krajenbrink Denksportfonds	5.550	-
Uitgaande giften algemeen	4.500	2.384
	345.677	270.675
Lasten uit hoofde van personeelsbeloning		
Lonen	160.582	160.089
Sociale lasten	33.413	28.870
Pensioenlasten	14.827	14.452
	208.822	203.411
Overige personeelskosten		
Diensten door derden - interim management	66.614	73.578
Vergoeding reis- en verblijfkosten	4.875	3.952
Overige kostenvergoedingen	4.079	741
	75.568	78.271
Wervingskosten		
Websitekosten	7.199	1.941
Reclame- en advertentiekosten	-	10.512
Representatiekosten	1.444	832
	8.643	13.285

LASTEN

	2025	2024
	€	€
Kantoorkosten		
Communicatiekosten	3.630	9.287
Marketingskosten	19.045	-
Automatisering	3.843	167
	26.518	9.454
Algemene kosten		
Administratie- en accountantskosten	20.720	18.404
Advieskosten	38.646	-
Bankkosten	1.180	770
Assurantiepremie	-	1.041
Overige algemene kosten	505	191
Relatiegeschenken	109	84
	61.160	20.490
Afschrijvingen	549	549
Totaal	726.937	596.135

Toelichting

De lasten van de stichting zijn onderverdeeld in de lasten die besteed zijn aan onze doelstellingen, wervingskosten en de kosten voor beheer en administratie. Er is ongeveer 10% minder uitgegeven dan begroot. Dit ligt vooral in de uitgaande giften. Deze lagere besteding is te verklaren doordat de bijdrage van de VriendenLoterij later in het jaar is gerealiseerd, waardoor de besteding na balansdatum valt. In 2025 is gebruik gemaakt van flexibel personeel voor advies en verdere opschaling van de organisatie, dat verklaart de hogere uitgaven op de posten personeelskosten en kantoor- en algemene kosten.

Het gemiddeld aantal FTE over 2025 bedroeg 2,2 FTE (2024: 2,74).

Toelichting	
Directiebeloning	
Functie	Algemeen directeur
Dienstverband	
Aard (looptijd)	
Uren	Bepaald
Parttime percentage Periode	40
Jaarbezoldiging Brutosalaris	100%
incl. vakantiegeld	01/01 tot en met 31/12
Pensioenbijdrage	€
Totaal bezoldiging 2025	99.922
Totaal bezoldiging 2024	9.252
	109.174
	109.174

Het bestuur heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Het bezoldigingsbeleid van de directeur sluit aan bij het ideële karakter van Stichting Nationaal Fonds voor de Sport en de benodigde professionaliteit. De bestuursleden ontvangen voor hun werkzaamheden geen bezoldiging. Ook zijn aan hen noch aan de statutair directeur leningen, voorschotten, garanties of dienstauto's verstrekt.

BIJLAGEN



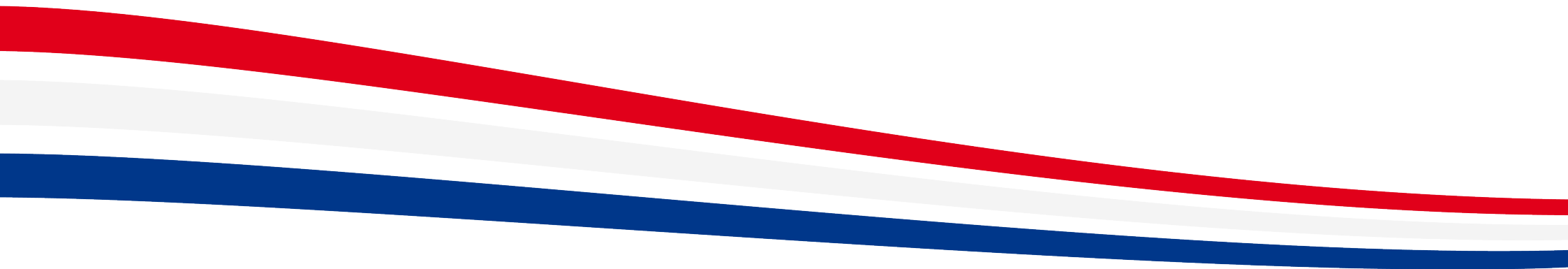
BEGROTING

	Begroting 2026	Realisatie 2025	Begroting 2025
	€	€	€
BATEN			
Baten van particulieren	2.500	2.042	-
Baten van bedrijven	-	-	-
Baten van andere organisaties-zonder-winststreven	1.260.000	726.895	986.875
Baten van loterijen	2.000.000	500.000	-
Som van de geworven baten	3.262.500	1.228.937	986.875
Overige baten	-	-	-
Som van de baten	3.262.500	1.228.937	986.875
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen	2.948.669	601.657	704.636
Wervingskosten	156.373	74.350	67.730
Kosten beheer en administratie	67.718	50.930	42.123
Som van de lasten	3.172.760	726.937	814.489
Saldo voor financiële baten en lasten	89.740	502.000	172.386
Saldo financiële baten en lasten	-	-	-
Saldo van baten en lasten	89.740	502.000	172.386

COLOFON

Datum: 19 augustus 2026

Vormgeving: Marking Amsterdam



Contact:

Telefoon: 026-4834400

E-mail: info@nationaalfondsvoordesport.nl

Website: www.nationaalfondsvoordesport.nl

Postadres:

Nationaal Fonds voor de Sport

Papendallaan 60

6816 VD Arnhem

Zakelijke gegevens:

KvK nr: 83468404

Banknr (IBAN): NL31 ABNA 0104104104

Fiscaal nr (RSIN): 862885978

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Nationaal Fonds voor de Sport

De jaarrekening van Stichting Nationaal Fonds voor de Sport te Arnhem is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Nationaal Fonds voor de Sport. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 28 juli 2026.

WITh Accountants B.V.
M. Stuij AA

